特許ニュースは

●知的財産中心の法律、判決、行政および技術開発、技術 予測等の専門情報紙です。

定期購読料 1 カ年61.560円 6 カ月32,400円 本紙内容の全部又は一部の無断複写・複製・転載及び (税込み・配送料実費)

入力を禁じます(著作権法上の例外を除きます)。

令和4年 (2022年) **11**月 R 日 (全)

No. 15770 1部377円(税込み)

発 行 所

一般財団法人 経済 産業調査会

東京都中央区銀座2-8-9 (木挽館銀座ビル) 郵便番号 104-0061

[FAX] 03-3535-5347 [電話] 03-3535-3052

近畿支部 〒540-0012 大阪市中央区谷町1-7-4 (MF天満橋ビル8階) [電話] 06-6941-8971

経済産業調査会ポータルサイト https://www.chosakai.or.ip/

目 次

☆成長戦略に必要な経営理論《知財版》⑩… (1)

成長戦略に必要な経営理論《知財版》⑩

「プロフェッショナルマネジャー」に学ぶ経営 を知財経営に応用する(その8)

正林国際特許商標事務所 所長弁理士 正林 真之

1. はじめに

一数字が強いる苦行は自由への過程である一 「数字相手の苦行は、実は自由への過程なのだ。 くる週もくる週も、くる月もくる月も、そうした数 字の行列と付き合っていると、記憶とそれらへの親 近度が増進され、その会社で起こっていることの生 き生きとした構図が、前に起こったことと―そして さらに重要なこととして―将来起こる可能性のある

ことと重なって、頭の中で合成されてくる。そして 自分はしっかり物事を管理している、予測との格差 にも気づいているという自信が、それがなかったら 不可能なことを自由に行えるようにしてくれる。」と、 ジェニーン氏は指摘している。

しかしながら実際には、多くの経営者にとって、 数字というのはなるべく避けて通りたいものであ る。実際に、「会社の数字は全て、税理士の先生に



知的財産ビジネス支援の専門職集団

理 士 法

所長・弁理士 中島 副所長·弁理士 **坂手 英博*** 副所長·弁理士 江口 和敬*

峷龘* // 给永高河内中御上片本木加横石三/間田橋野田村橋野倉合村藤山田島

【機械建築担当弁理士】

長谷川 洋* 黒田 博道* 荒北 佐野 佐野 智英*夏茂* 飯島 佑基

【電気電子担当弁理士】 好美 天源 好美* 佐久問顕治* 山口 真紀* 宏明* 田中 楢原 益子雄治郎 巌 庄 藤田 6津 正規 舞原

小西

【化学材料担当弁理士】 下田世津子* 小林 美貴* 西山 早瀬 長野 恒夫* 前嶋

美穂*裕子*招子優。 優字 知愛 【商標意匠担当弁理士】 立花喜美江 小倉 あい 金子美代子

副所長(執行役)・弁理士 設楽 修一 【バイオ医薬担当弁理士】

【米国特許弁護士】 シェルダン・モスチャド・ヘリング 【中国弁理士】 雅倩 【韓国弁理士】 竣河 泳沄 金李 【弁護士・弁理士】 中野 浩和 【副所長(フェロー)弁理士】

加藤 和詳福田 浩志 *特定侵害訴訟代理業務付記

岩田 慎-東京本部:〒160-0022 東京都新宿区新宿 4 丁目 3 番17号 電話 (03) 3357-5171 (代表) ファクシミリ (03) 3357-5180 (代表) http://www.taiyo-nk.co.jp 相談・連絡用E-mail:info@taiyo-nk.co.jp 横浜オフィス:横浜市 USオフィス:米国バージニア州