### 特許ニュースは

●知的財産中心の法律、判決、行政および技術開発、技術 予測等の専門情報紙です。

定期購読料 1 カ年61.560円 6 カ月32,400円 本紙内容の全部又は一部の無断複写・複製・転載及び (税込み・配送料実費)

入力を禁じます(著作権法上の例外を除きます)。

# 令和4年 (2022年) **10**月 **5**

No. 15750 1部377円(税込み)

## 発 行 所

### 一般財団法人 経済 産業調査会

東京都中央区銀座2-8-9 (木挽館銀座ビル) 郵便番号 104-0061

[FAX] 03-3535-5347 [電話] 03-3535-3052

近畿支部 〒540-0012 大阪市中央区谷町1-7-4 (MF天満橋ビル8階) [電話] 06-6941-8971

経済産業調査会ポータルサイト https://www.chosakai.or.ip/

#### 目 次

☆成長戦略に必要な経営理論《知財版》⑩… (1)

# 成長戦略に必要な経営理論《知財版》⑩

# 「プロフェッショナルマネジャー」に学ぶ経営 を知財経営に応用する(その7)

# 正林国際特許商標事務所 所長弁理士 正林 真之

### 1. はじめに

清堀針永高河内中御上片本木加横石三武江間田橋野田村橋野倉合村藤山田阜

## -二つの組織-

例えば、ある組織図があって、それはもちろん、 どのような組織にも存在するものであるそして、そ の頂点には代表取締役である社長ないしは会長が君 臨していたとする。けれども実際には、真に権力を 握り、組織を運営しているのは実は専務取締役であ る。そんなことが見られることがある。ここで「見

られることがある」と言っても、それは実はそんな に珍しいことではない。歴史的に見てみても、中国 の「漢(後漢)」の最後の皇帝は、そのときの宰相で ある曹操に国を乗っ取られてしまう。部下であるは ずの宰相のほうが、組織のトップの皇帝よりも力を 持っているというのは不可思議のようであるけれど も、それは事実として「三国志」の中で語られ、多 くの人々はそれを何の抵抗も無く受け入れている。



### 知的財産ビジネス支援の専門職集団

### $\pm$ 法

中島

副所長·弁理士 江口 和敬\* 【機械建築担当弁理士】 長谷川 洋\* 黒田 博道\* 字 解 ★ 一 成

北口 智英 化性料 给福记 山中憲大郎 佑基 貴志

副所長·弁理士 **坂手 英博**\* 【電気電子担当弁理士】 太源 好美\* 佐久問顕治\* 山口 真紀\* 美濃 好美 真紀\* 大古 明大 宏明\* 田中 楢原 達也 益子雄治郎 巌 庄

正規

藤田

小西

近藤伊知良

所長・弁理士

下田世津子\* 小林 美貴\* 小林 西山 長野 前嶋 立花喜美江 あい

【化学材料担当弁理士】

副所長(執行役)・弁理士 設楽 修一

【バイオ医薬担当弁理士】 美裕子子優~ 宮澤森

所

【商標意匠扣当弁理士】

【中国弁理士】 昭雅倩 薰林 【韓国弁理十】 金李 添法 【弁護士・弁理士】 中野 浩和

【副所長(フェロー)弁理士】 加藤 和詳福田 浩志

\*特定侵害訴訟代理業務付記

岩田 東京本部:〒160-0022 東京都新宿区新宿 4 丁目 3 番17号 電話 (03) 3357-5171 (代表) ファクシミリ (03) 3357-5180 (代表) http://www.taiyo-nk.co.jp 相談・連絡用E-mail:info@taiyo-nk.co.jp 横浜オフィス:横浜市 USオフィス:米国バージニア州