特許ニュースは

●知的財産中心の法律、判決、行政および技術開発、技術 予測等の専門情報紙です。

定期購読料 1 カ年61.560円 6 カ月32,400円 本紙内容の全部又は一部の無断複写・複製・転載及び (税込み・配送料実費)

入力を禁じます(著作権法上の例外を除きます)。

令和2年 (2020年) **11**月 R

No. 15288 1部377円(税込み)

発 行 所

一般財団法人 経済 産業調査会

東京都中央区銀座2-8-9 (木挽館銀座ビル) 郵便番号 104-0061

[FAX] 03-3535-5347 [電話] 03-3535-3052

近畿支部 〒540-0012 大阪市中央区谷町1-7-4 (MF天満橋ビル8階) [電話] 06-6941-8971

経済産業調査会ポータルサイト http://www.chosakai.or.jp/

目 次

☆成長戦略に必要な経営理論《知財版》⑩ … (1)

☆フラッシュ (特許庁人事異動) ………(8)

成長戦略に必要な経営理論《知財版》80

もし知財関係者が「クリステンセン経営論」 読んだとしたら(その8)

正林国際特許商標事務所 所長弁理士 正林 真之

1. リーダーシップについて

リーダーシップというのは、経営とは異なり、極 めて主観的なものである。そう、経営というのは、 損益計算書やら財務諸表やらで、数字によって客観 的に判断することができるが、リーダーシップとい うのは数値化することができず、客観的に評価する ことができない。そしてまた、たとえ同じことを行っ たとしても、ある人がやればうまくいくが、別の人

がやったとしたら全くうまくいかないということも ある。

例えば、戦闘機5機で、敵機が20機も居るところ に突っ込むとする。これは実は、「これじゃあ、と てもではないが勝てない というシーンではなく、 「操縦と戦闘力さえ優れていれば、勝てないわけで はない \rfloor というシーンである 1 。けれども、あるリー ダーが率いる5機編隊で見事に全ての敵を撃墜して

