



令和2年 (2020年) 8月6日(木)

No. 15227 1部377円(税込み)

発行所

一般財団法人 経済産業調査会  
東京都中央区銀座2-8-9 (木挽館銀座ビル)  
郵便番号 104-0061  
[電話] 03-3535-3052 [FAX] 03-3535-5347

近畿支部 〒540-0012 大阪市中央区谷町1-7-4  
(MF天満橋ビル8階) [電話] 06-6941-8971

経済産業調査会ポータルサイト <http://www.chosakai.or.jp/>

特許ニュースは

●知的財産中心の法律、判決、行政および技術開発、技術予測等の専門情報紙です。

定期購読料 1カ年61,560円 6カ月32,400円  
(税込み・配送料実費)

本紙内容の全部又は一部の無断複写・複製・転載及び  
入力を禁じます(著作権法上の例外を除きます)。

目次

☆成長戦略に必要な経営理論《知財版》⑦… (1)

☆フラッシュ (特許庁人事異動) …………… (7)

成長戦略に必要な経営理論《知財版》⑦

# もし知財関係者が「クリステンセン経営論」を 読んだとしたら (その5)

正林国際特許商標事務所  
所長弁理士 正林 真之

## 1. はじめに

「傍目八目」という言葉があり、その意味は、「傍らから見ている者は、当事者よりも8手先が読める」というものである。昭和の時代には、囲碁や将棋を縁側でうっている様子がよく見られたものであるが、それを周囲で見ている観戦者がいる。その観戦者というのは、実際に当事者として戦っている者どうしよりも、八手先が読めているというわけであ

る。これは実は、日常でも、実感することができるし、まさに、こうした「傍目八目」というようなことが実際にあるからこそ、コンサルタントだとか、コーチだとか、コメンテーターだとか、はてまては評論家だとかいう職業が成り立つわけである。

むろん、「傍目八目」が言われる一方で、「実際にやっていない者に何が分かるものか」、「どうせ安全圏に居るのだから、わかるものか」というのも事実



## 特許業務法人 三枝国際特許事務所

代表社員弁理士 林 雅仁\* 社員相談役 弁理士 三枝 英二\*  
社員副所長 弁理士 斎藤 健治。 社員副所長 弁理士 中野 睦子\*  
社員副所長 弁理士 岩井 智子。 社員副所長 弁理士 菱田 高弘\*

化学・バイオ部

藤田 雅史。 池上 美穂\* 岩澤 朋之\*  
森嶋 正樹 難波 泰明 松野 陽介  
淀谷 幸平\* 河合 永文\* 西橋 毅  
北野 善基\* 八木 祥次 竹本 有貴  
東野 匡容\* 野村 千澄 洗 理恵\*  
兼本 伸昭\* 柴垣 善行  
宮川 直之 内藤 勝志

機械・電気部

鈴木 由充  
新田 研太  
木村 豊  
鶴 寛  
植田 慎吾  
奥山 美保\*

大阪オフィス

〒541-0045 大阪市中央区道修町1丁目7番1号 北浜コジビル  
TEL : 06-6203-0941 (代) FAX : 06-6222-1068 e-mail : mail@saegusa-pat.co.jp

東京オフィス

〒100-0013 東京都千代田区麩が関3-8-1 虎の門三井ビル9F  
TEL : 03-5511-2855 FAX : 03-5511-2857 e-mail : tokyo@saegusa-pat.co.jp

商標・意匠部

松本 康伸\* 羽鳥 慎也。  
田上 英二。 志賀 未知子。  
小川 稚加美\*  
中村 剛\*  
吉川 麻美。  
上嶋 一美



[www.saegusa-pat.co.jp](http://www.saegusa-pat.co.jp)

◎東京オフィス  
\*特定侵害訴訟代理可能