### 特許ニュースは

●知的財産中心の法律、判決、行政および技術開発、技術 予測等の専門情報紙です。

(税込み・配送料実費)

定期購読料 1 カ年61,560円 6 カ月32,400円 本紙内容の全部又は一部の無断複写・複製・転載及び 入力を禁じます(著作権法上の例外を除きます)。

### 平成 30 年 日 (水)

No. **14723** 1部370円 (税込み)

### 発 行 所

### 一般財団法人 経済 産業 調査 会

東京都中央区銀座2-8-9 (木挽館銀座ビル) 郵便番号 104-0061

[電話] 03-3535-3052

[FAX] 03-3567-4671

**近畿本部** 〒540-0012 大阪市中央区谷町1-7-4 (MF天満橋ビル8階) [電話] 06-6941-8971

経済産業調査会ポータルサイト http://www.chosakai.or.jp/

### ▤ 次

☆成長戦略に必要な経営理論《知財版》 ②… (1)

☆知的財産研修会(意匠の理論と実務)	(7)
☆フラッシュ(特許庁人事異動)	(8)
☆知財高裁開廷一覧	(8)

### 成長戦略に必要な経営理論《知財版》52

# 知財人財における"戦略的思考"のケース スタディ(その4:経営に関するセオリー)

## 正林国際特許商標事務所 所長弁理士 正林 真之

### 1. はじめに

### - "収入"と"財産"をめぐる論争-

今はもう、既に死語となっている「玉の輿に乗る」 あるいは「逆タマ」という言葉があるが、前者は金 持ちの男性の家に女性が嫁ぐことを意味し、後者は それとは逆に、お金持ちの家の娘をお嫁さんにもら うこと (狭義には「お婿さんに入ること |) を言った

ものだ。つまり、お金持ちと結婚すれば、あっとい う間に自分もお金持ちファミリーの一員となり、裕 福な暮らしが約束される、というものだ。ある意味 では、現代版のシンデレラストーリーのようなもの だと言ってもよいだろう。

けれども、「ここで言う"お金持ち"って、いっ たい何?!」と、正確な定義を改めて尋ねると、その

### 特許業務法人

# 三枝国際特許事務所

大阪オフィス

〒541-0045 大阪市中央区道修町1丁目7番1号 北浜TNKビル TEL: 06-6203-0941(代) FAX: 06-6222-1068 e-mail: mail@saegusa-pat.co.jp

中野 睦子\* 菱田 高弘\* 社員・副所長 社員・副所長

化学・バイオ部 森嶋 正樹 宮川 直之 幸芳\*
淀谷幸平\* 泰明 八木 祥次 兼本 伸昭\* 西橋 毅 来垣 善行 野村 千澄 内藤 勝志 岩澤 朋之\*

機械·電気部 鈴木 由充 新田 研太 植田慎吾 奥山 美保 商標,音匠部 松本 康伸\* 青木 覚史 小川 稚加美\*中川 博司 知財情報室 関 仁士

代表社員·所 長 雅仁\* 員·相談役 三枝 英二\*

東京オフィス

〒100-0013 東京都千代田区霞が関3-8-1 虎の門三井ビル9F TEL: 03-5511-2855 FAX: 03-5511-2857 e-mail: tokyo@saegusa-pat.co.jp

社員・副所長・東京オフィス所長 社員・副所長

化学・バイオ部

藤田 雅史 池上美穂

SAEGUSA & PARTNERS

商標・意匠部 田上英 田中麻美

中村 剛



\*特定侵害訴訟代理可能

中身というのは人それぞれであるということがある。 極端な例を言ってしまえば、それは果たして「収入 が多い人 なのか、それとも「財産が多い人」なの かということである。もちろん、その両方が備わっ ているのであればそれに越したことはないが、極端 な話、「財産は多いが、収入が少ない男性」と「収入 は多いものの、殆ど貯金がない(財産がない)男性| とが居て、そのどちらかと結婚することができる状 況に置かれたとして、昔のいわゆる"玉の輿"を目 指す女性は、そのどちらと結婚したらよいのかとい うことである。

今更ここで言うまでもないが、二人同時に結婚し てしまうのは"重婚罪"というれっきとした犯罪なの で、両方同時に結婚することはできず、どちらかを 選ばねばならない。いずれか一方と結婚すれば、他 方とは結婚できない。収入の多い男性を選ぶのか、 それとも財産の多いほうを選ぶのか。収入か、それ とも財産か、という岐路に立たされているわけであ る。あなただったら、どうするのだろうか?!

実は、これは意外にも古くて新しい論争であり、 以前から言われているようでいて、結局は決着らし い決着のついていない論争でもある。

### 2. 収入か、それとも財産か?!

この設例の場合、それぞれの男性についてのパー ソナリティその他については、まったく問題にし ていない。これはある種の思考実験なのであるから、 議論の的を絞り込んで単純化するためにも、余計な 要素は付けないほうが良い。

そうしたうえで、あえて聞こうと思うのだが、も しあなたがお金を貸すとしたら、どちらに貸すので あろうか。

こうして聞いてみると、先ほどの玉の輿の設例と は異なり、特に男性の場合には、話がより具体的 かつ身近になってくるのがわかるであろう。それは、 "玉の輿" などというのは、特に一般の男性において は、およそ考えたことも無い、であるからこそ想像 もつかないようなものであるのに対し、お金の貸し 借りというのは、誰でも一度は経験したことがあり、 かつ、これからも体験するようなものだからである。 何人かの方は、それこそ、借金を巡る"失敗"をし たこともあるかもしれない。そう、お金を貸したが ゆえに友情を失うことになったとか、親戚付合いが 途端に悪くなったりとか、そういったことである。

ここで、収入が高いのに貯金がないというのは浪

費癖がある証拠だから、貸すのはちょっと考えもの だとかいうのは、先に述べた「この設例の場合、… パーソナリティその他については、まったく問題に していない。これはある種の思考実験なのであるか ら、議論の的を絞り込んで単純化するためにも、余 計な要素は付けないほうが良い。」という方針に反す る。けれども実際には、ここまで読めば実感された ように、身近な問題になればなるほど、自分にとっ て身につまされるような話になればなるほど、余計 な要素が目につくようになり、そういった議論をし たくなるものなのだ。

平成30年7月4日(水曜日)

けれども、やはり、そういった要素、つまりその 人物の背景とか、性格(キャラクター)とか、人間 性(パーソナリティー)とか、何となくの印象といっ たようなものは排除して考えるようにしたい。そう した上で考えたい。

ちなみに、お金を貸すと、どうして失敗するのか。 例えば、借りるときにはこちらを神様のように言っ ていた人物が、いざ返す段になると、その途端に悪 魔や鬼であるかのようにこちらを罵ってくる。これ は本当によく見られることである。けれども、自分 の経験がどうだからとか、こういったことはけしか らんとかいうことも、一切合財すべて排除して、「な ぜ | を考えてみたい。

同様に、純粋に「なぜ?! ということで、では、な ぜ人はお金を借りることになるのであろうか?! そ んなこと決まっている。お金が足りないからだ。そ んなに声が聞こえてきそうである。でも、「じゃあ、 なぜお金がないの?!」、もっと現場に即して言えば 「収入が高いのに、なぜお金が無いの?!」ということ になる。

むろん、お金が無い理由などは、自分たちの生活 を見、そして周囲を見渡してみれば、色々と出てく る。そう、浪費家だったとか、お金の管理がきちん とできていなかったとか、貯金をする習慣がなかっ たとか、急な出費があって往生していたとか、そう いったものは色々と考えられるのである。いずれに しても、借金を申し込んできた相手というのは、な すべきことをなすのに必要なお金が無かった。返そ うと思っても、返せるだけのお金が無かった。要す るに、そういうことである。

けれども、それを単純化して一言で言ってしまえ ば、どういうことか?! そう、新規事業にしろ、突 然の出費への対応にしろ、返済ということにしろ、 そこに充てられるだけの資産(財産)が無かったと